



Université du Québec à Chicoutimi PLAN DE FORMATION EN LIGNE



50 heures



5,0

Unité d'éducation continue

Certification Lean Management Ceinture verte

Description

La certification Ceinture verte est destinée aux professionnels qui souhaitent devenir des leaders en amélioration continue dans leur organisation. Ils sont formés pour initier et diriger des projets d'envergure, en utilisant des outils avancés pour mesurer, analyser et améliorer les processus.

En développant 18 compétences, elle présente des outils et techniques plus avancés, comme les étapes détaillées de réalisation d'un projet d'amélioration. En plus d'améliorer la productivité d'un secteur, de réduire les délais et d'améliorer la qualité, les apprenant(e)s approfondissent plusieurs sujets qui permettent de synchroniser les différentes fonctions d'une organisation et d'implanter un flux tiré favorisant le juste-à-temps. Elles sont responsables de l'implantation d'améliorations concrètes en milieu de travail. Elles encadrent souvent les Ceintures jaunes.

Objectifs

Au terme de la formation, les participants et participantes seront en mesure de :

- Cartographier la chaîne de valeur d'une organisation, l'analyser et identifier le goulot d'étranglement;
- Identifier et comprendre les effets des différents types de gaspillage qui affectent le bon fonctionnement d'une organisation;
- Définir les enjeux reliés aux changements à apporter afin d'améliorer la productivité de l'organisation;
- Définir clairement un projet d'amélioration, planifier et exécuter le coup d'envoi d'un projet d'amélioration;
- Planifier la logistique du projet et informer l'organisation des grandes étapes d'un projet d'amélioration;
- Mesurer sommairement une chaîne de valeur ainsi qu'un processus, élaborer des indicateurs de performance;
- Réaliser une cartographie de processus, cibler la valeur ajoutée et la non-valeur ajoutée;
- Analyser un goulot d'étranglement;
- Déterminer le nombre réel de ressources requises dans un processus;
- Organiser et animer une activité kaizen;
- Identifier les solutions qui éliminent des gaspillages et des activités à non-valeur ajoutée;
- Rédiger un plan d'action, préparer un plan de communication;
- Implanter un flot synchronisé entre les différents secteurs d'une organisation;
- Mettre en œuvre un flux tiré dans une organisation afin d'en améliorer la productivité;
- Mesurer et contrôler les résultats d'une implantation de solutions provenant d'un plan d'action;
- Identifier les ajustements opérationnels requis permettant l'atteinte des objectifs, le cas échéant.

Contenu

- Chaîne de valeur
- Gaspillages
- Goulot d'étranglement
- Flux organisationnels
- Approche F-L-O
- Définition d'un projet d'amélioration à réaliser - entrevue avec un demandeur de projet
- Planification du changement relatif à un projet d'amélioration
- Planification et exécution du coup d'envoi de votre projet d'amélioration
- Mesure sommaire de votre chaîne de valeur ainsi que d'un processus
- Élaboration des indicateurs de performance pertinents
- Pilotage et animation d'un projet kaizen
- Gestion du changement d'un kaizen
- Cartographie d'un processus
- Valeur ajoutée et non-valeur ajoutée
- Réaliser d'une première activité kaizen
- Optimisation d'un goulot
- Contrôles visuels – Poka-Yoke
- 5S
- Les cinq pourquoi - la cause fondamentale
- Takt Time
- Détermination du nombre de postes de travail requis
- TRG (Taux de rendement global)
- Synchronisation d'une chaîne de valeur
- Synchronisation d'un processus
- Lot unitaire
- SMED (réduction des temps de setup)
- Flux tiré vs flux poussé
- Kanban production
- Kanban gestion des stocks
- Cellule de travail
- Cycle PDCA

Formule BOOTCAMP

Formation en ligne asynchrone : 35 heures

Laboratoires de formation : 15 heures | 1,5 heure par semaine en Zoom

Cohorte sur 10 semaines

Formule en présence

Formation en présence: 42 heures | 6 jours de 7 heures

Laboratoires de formation : 2* 1.5 heures.

Accompagnement au besoin : 5 heures

Clientèle visée

Aux gestionnaires, chefs d'équipe et chargés de projet en amélioration continue qui ont un rôle de leadership et qui souhaitent faire progresser leur organisation en matière de productivité et de gestion des processus."

Formateur



Christian Codère est spécialisé en gestion des stocks et des opérations (GSO) et Ceinture noire en Lean management et en Six sigma.

Il a accompagné plus de 250 organisations (fabrication, réseau de la santé et entreprises de service) au Canada et en France. Il est formateur Ceinture blanche, Ceinture jaune et Ceinture verte en Lean management.

Au fil des années, il a formé et accompagné plus de 10 000 personnes dans le but d'améliorer la performance organisationnelle.

Depuis 2011, il est formateur pour la Formation continue de l'UQAC. En 2016, il a fondé l'Académie 20/80, plateforme de développement des compétences en ligne axée sur la performance organisationnelle. Il a publié deux livres en 2019 : *Comment réduire et améliorer la gestion de vos stocks et inventaires* et *Comment améliorer la productivité en contexte de pénurie de main-d'œuvre*.

Formation continue

Université du Québec à Chicoutimi
555, boulevard de l'Université
Chicoutimi (Québec) G7H 2B1
418 545-5011, poste 1212
formationcontinue@uqac.ca
formationcontinue.uqac.ca

NOTES

Attestation de participation : Pour chaque formation suivie, une attestation correspondant au nombre d'heures de participation sera émise par la Formation continue de l'Université du Québec à Chicoutimi à chacun des apprenants et apprenantes. Une (1) unité d'éducation continue (UEC) est attribuée pour dix (10) heures de participation à une activité d'éducation continue. Un seuil minimal de 80 % du nombre d'heures de participation par activité concernée doit être suivi pour recevoir une attestation de participation.

Outils complémentaires : Des mesures de suivi de la progression de l'équipe d'implantation sont également disponibles pour les dirigeants et dirigeantes qui le souhaitent. Une possibilité d'accompagnement supplémentaire avec un conseiller(ère) virtuel(le) est disponible. Un soutien technique est offert pour le dépannage en ligne et pour répondre à toutes vos questions d'ordre technique.