



Université du Québec à Chicoutimi PLAN DE FORMATION EN LIGNE



27.5 heures



2,7

Unité d'éducation continue

Certification Lean Ceinture jaune

Description

La formation Ceinture jaune est une initiation aux principes de base du Lean management. En développant 10 compétences, elle est destinée aux employés et membres d'équipe qui participent à des projets d'amélioration continue mais sans en être responsables. Les Ceintures jaunes acquièrent une compréhension générale des outils Lean (comme la cartographie des processus, l'identification des gaspillages, l'identification de solutions, etc.) et peuvent contribuer à des projets Kaizen sous la direction d'une Ceinture verte ou noire.

Objectifs

Au terme de la formation, les participants et participantes seront en mesure de :

- Cartographier, à haut niveau, le fonctionnement de votre organisation, sa « chaîne de valeur », l'analyser et identifier le goulot d'étranglement;
- Identifier les différents gaspillages qui affectent le fonctionnement de votre organisation;
- Définir les enjeux liés aux changements à apporter afin d'améliorer la productivité de l'organisation;
- Planifier la logistique du projet et informer l'organisation des grandes étapes d'un projet d'amélioration;
- Mesurer sommairement l'efficacité de votre organisation;
- S'initier à l'animation d'une activité kaizen;
- Cartographier et mesurer un processus;
- Animer une session interactive, de type kaizen, et obtenir un consensus sur les solutions optimales afin de solutionner certains gaspillages et éliminer des activités à non-valeur ajoutée de votre goulot d'étranglement;
- Rédiger un plan d'action;
- Explorer comment créer un flot synchronisé et mettre en œuvre un flux tiré dans votre organisation afin d'en améliorer la productivité;
- Mesurer et contrôler les résultats d'une implantation de solutions provenant d'un plan d'action;
- Identifier les ajustements opérationnels requis permettant l'atteinte des objectifs, le cas échéant.

Contenu

- Chaîne de valeur
- Gaspillage
- Goulot d'étranglement
- Approche F-L-O
- Définition d'un projet d'amélioration à réaliser

- Planification du changement relatif à un projet d'amélioration
- Planification et exécution du coup d'envoi de votre projet d'amélioration
- Mesure sommaire de votre chaîne de valeur ainsi que d'un processus
- Introduction à l'approche kaizen
- Cartographie d'un processus
- Valeur ajoutée et la non-valeur ajoutée
- Réaliser une première activité kaizen
- Optimisation d'un goulot
- Contrôles visuels - Poka Yoké
- 5S
- Les cinq pourquoi - la cause fondamentale
- Plan d'action à implanter
- Cycle PDCA

Formule BOOTCAMP

Durée totale de la formation : 27,5 heures

- Visionnement des capsules: 20 heures
- Laboratoires : 3 rencontres de 1,5 heure à distance

Laboratoires : 20 heures

Rencontres avec l'expert : 5 rencontres de 1,5 heure

Formule en présence

Total : 28 heures 4 jours de 7 heures

Clientèle visée

Aux employés de première ligne et aux gestionnaires qui participent aux projets d'amélioration continue et qui ont un rôle actif dans l'identification des gaspillages.

Formateur



Christian Codère est spécialisé en gestion des stocks et des opérations (GSO) et Ceinture noire en Lean management et en Six sigma.

Il a accompagné plus de 250 organisations (fabrication, réseau de la santé et entreprises de service) au Canada et en France. Il est formateur Ceinture blanche, Ceinture jaune et Ceinture verte en Lean management.

Au fil des années, il a formé et accompagné plus de 10 000 personnes dans le but d'améliorer la performance organisationnelle.

Depuis 2011, il est formateur pour la Formation continue de l'UQAC. En 2016, il a fondé l'Académie 20/80, plateforme de développement des compétences en ligne axée sur la performance organisationnelle. Il a publié deux livres en 2019 : *Comment réduire et améliorer la gestion de vos stocks et inventaires* et *Comment améliorer la productivité en contexte de pénurie de main-d'œuvre*.

Formation continue

Université du Québec à Chicoutimi
555, boulevard de l'Université
Chicoutimi (Québec) G7H 2B1
418 545-5011, poste 1212
formationcontinue@uqac.ca
formationcontinue.uqac.ca

NOTES

Attestation de participation : Pour chaque formation suivie, une attestation correspondant au nombre d'heures de participation sera émise par la Formation continue de l'Université du Québec à Chicoutimi à chacun des apprenants et apprenantes. Une (1) unité d'éducation continue (UEC) est attribuée pour dix (10) heures de participation à une activité d'éducation continue. Un seuil minimal de 80 % du nombre d'heures de participation par activité concernée doit être suivi pour recevoir une attestation de participation.

Outils complémentaires : Des mesures de suivi de la progression de l'équipe d'implantation sont également disponibles pour les dirigeants et dirigeantes qui le souhaitent. Une possibilité d'accompagnement supplémentaire avec un conseiller(ère) virtuel(le) est disponible. Un soutien technique est offert pour le dépannage en ligne et pour répondre à toutes vos questions d'ordre technique.